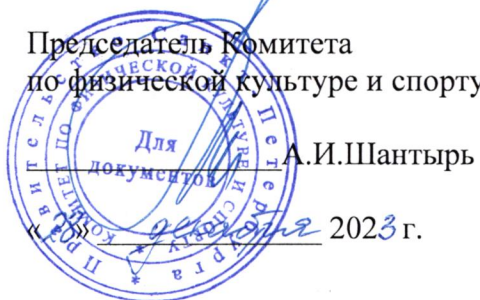


Санкт-Петербургское государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Училище олимпийского резерва №2 (техникум)»

СОГЛАСОВАНО

Председатель Комитета  
по физической культуре и спорту

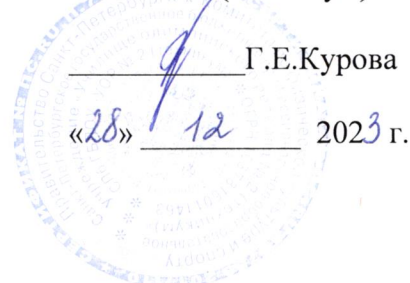


А.И.Шантырь

28 июля 2023 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор СПб ГБПОУ  
«УОР № 2 (техникум)»



Г.Е.Курова

«28» июля 2023 г.

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Санкт-Петербургского государственного бюджетного  
профессионального образовательного учреждения  
«Училище олимпийского резерва № 2 (техникум)»

на 2024 - 2028 годы

Санкт-Петербург

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	Паспорт Программы развития .....	3
2.	Введение .....	5
3.	Сроки и этапы реализации Программы развития .....	6
4.	SWOT - анализ потенциала развития учреждения .....	6
4.1.	Анализ состояния ресурсов учреждения .....	7
4.2.	Общие сведения об учреждении .....	7
4.2.	Характеристика текущего состояния развития учреждения .....	10
4.2.1.	Подготовка спортивного резерва для спортивных сборных команд Санкт-Петербурга и Российской Федерации .....	10
4.2.2.	Образовательный процесс .....	13
4.2.3.	Воспитательная работа .....	19
5.	Сравнительный анализ фактических значений основных показателей развития учреждения за 2021-2023 годы .....	24
6.	Концепция развития учреждения на 2024-2028 годы .....	25
7.	Цель и задачи Программы развития .....	26
8.	Основные направления реализации Программы развития .....	27
9.	Система и механизмы управления процессом реализации Программы развития.....	28
10.	Ресурсное обеспечение реализации Программы развития .....	29
11.	Целевые показатели и ожидаемые результаты Программы развития .....	29
11.1.	Индикаторы Программы развития .....	30
12.	Финансовое обеспечение реализации Программы развития .....	32
12.1.	Финансовый план реализации Программы развития .....	32
12.2.	План развития материально-технической базы учреждения .....	32
13	Риски реализации Программы развития .....	34

## 1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

### Санкт-Петербургского государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения

#### «Училище олимпийского резерва № 2 (техникум)»

<b>Полное наименование программы развития</b>	Программа развития Санкт-Петербургского государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Училище олимпийского резерва № 2 (техникум)» на 2024-2028 годы (далее – Программа)
<b>Статус Программы</b>	Локальный нормативный акт Санкт-Петербургского государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Училище олимпийского резерва № 2 (техникум)» (далее – УОР № 2, учреждение)
<b>Основания разработки Программы</b>	Нормативные документы, послужившие основанием для разработки Программы: 1. Конституция Российской Федерации; 2. Федеральный закон от 04.12.2007 № 329 «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»; 3. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273 «Об образовании в Российской Федерации»; 4. Федеральный закон от 30.04.2021 № 127 «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»; 5. Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 381-р; 6. Государственная программа Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 30.09.2021 № 1661; 7. «Об утверждении Концепции подготовки спортивного резерва в Российской Федерации до 2025 года и плана мероприятий по ее реализации», утвержденной распоряжением Правительства РФ от 17.10.2018 № 2245-р; 8. Федеральные стандарты спортивной подготовки по видам спорта, утвержденные приказами Минспорта России; 9. Приказ Минспорта России от 30.10.2015 № 999 "Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации"; 10. Государственная программа Санкт-Петербурга «Развитие физической культуры и спорта в Санкт-Петербурге», утвержденная постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 25.10.2023 № 1129.
<b>Исполнители Программы</b>	Санкт-Петербургское государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Училище олимпийского резерва № 2 (техникум)»
<b>Цели Программы</b>	Создание условий и механизмов: - устойчивого развития модели государственного учреждения, осуществляющего спортивную подготовку, основанной на интеграции спортивного и образовательного пространства; - эффективной подготовки высококвалифицированных спортсменов и спортивного резерва для спортивных сборных команд Санкт-Петербурга и Российской Федерации;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществления подготовки специалистов по физической культуре и спорту, обладающих общими и профессиональными компетенциями, личностно-профессиональными характеристиками, творческим, духовно-личностным опытом, способного к спортивным достижениям и созидательной деятельности в социокультурном пространстве современного общества</li> </ul>
<p><b>Задачи Программы</b></p>	<p>Обеспечение качественного выполнения государственного задания на оказание государственных услуг;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечение круглогодичного учебно-тренировочного процесса в рамках реализации дополнительных образовательных программ спортивной подготовки в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки по видам спорта;</li> <li>- обеспечение успешного выступления спортсменов учреждения на соревнованиях различного уровня;</li> <li>- обеспечение образовательного процесса в соответствии с требованиями образовательных стандартов ФГОС и ФГОС СПО, использование комплекса информационно-коммуникационных технологий для повышения качества образовательного процесса и спортивной подготовки;</li> <li>- внедрение различных моделей индивидуального образования спортсменов на основе индивидуальных учебных планов и дистанционных форм обучения;</li> <li>- совершенствование научно-методического, медико-биологического и антидопингового обеспечения;</li> <li>- создание системы социально-психологической поддержки спортсменов учреждения;</li> <li>- обеспечение развития воспитательного компонента образовательного процесса, создание условий для всестороннего развития и социализации личности, мотивации к физическому совершенствованию, познанию и творчеству;</li> <li>- создание условий и мотиваций для внедрения передовых методик спортивной подготовки;</li> <li>- оптимизация системы работы с персоналом, подбора кадров, способных осуществлять профессиональную деятельность и эффективное взаимодействие в вопросах спортивной подготовки, обучения и воспитания спортсменов;</li> <li>- развитие инфраструктуры, укрепление ресурсобеспечивающего потенциала, финансового и материально-технического обеспечения учреждения, направленного на достижение целей Программы развития;</li> <li>- обеспечение стабильности в эффективном расходовании бюджетных средств путем целевого финансирования мероприятий.</li> </ul>
<p><b>Сроки и этапы реализации Программы</b></p>	<p>Срок реализации Программы составляет 5 лет. Начало реализации Программы с 01.01.2024, завершение - до 31.12.2028. Программа реализуется в 3 этапа: I этап – 2024 год, II этап - 2025- 2027 годы, III этап - 2028 год. В период реализации Программы предусматривается использование имеющихся в учреждении управленческих структур и механизмов, внедрение в практику работы новых педагогических практик, методик осуществления учебно-тренировочного процесса по видам спорта, культивируемых в учреждении и управленческих моделей. Достижение целевых ориентиров развития, обобщение и анализ результатов планируется в период – декабрь 2028 года.</p>

<p><b>Ожидаемые результаты реализации Программы</b></p>	<p>К 2028 году в результате реализации программных мероприятий планируется получить следующие изменения, определяющие её эффективность:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение доли спортсменов, зачисленных в составы спортивных сборных команд Российской Федерации, в общем количестве лиц, обучающихся по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки, до 38%;</li> <li>- доведение доли выпускников, прошедших государственную итоговую аттестацию и получивших оценки «5» или «4», в общем количестве лиц, обучающихся по программе подготовки специалистов среднего звена по очной форме обучения, до 85%;</li> <li>- обеспечение уровня удовлетворенности обучающихся учебно-тренировочного и образовательного процессов качеством предоставляемых услуг, до 80%;</li> <li>- укрепление материально-технического оснащения и создание необходимых условий для развития спорта высших достижений и подготовки спортивного резерва</li> </ul>
<p><b>Система организации контроля по реализации Программы</b></p>	<p>Общий контроль исполнения Программы осуществляют директор, Общее собрание работников учреждения, Педагогический совет и Тренерский совет учреждения (далее - коллегиальный орган управления). Текущий контроль и координацию работы по реализации Программы осуществляет директор и ответственные исполнители. Программа будет реализована через систему планирования, которая включает в себя ежегодные планы, а также проектную деятельность. Мероприятия Программы конкретизируются в годовых планах работы учреждения. Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Корректировка Программы осуществляется на основе мотивированных представлений ответственных исполнителей, которые утверждаются коллегиальным органом управления. Результаты контроля по исполнению Программы ежегодно размещаются на официальном сайте учреждения.</p>
<p><b>Финансовое и ресурсное обеспечение Программы</b></p>	<p>Финансовое обеспечение реализации Программы: бюджетные средства - субсидии на финансовое обеспечение государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ), с учетом затрат на содержание недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества.</p> <p>Ресурсное обеспечение реализации Программы: нормативно-правовое, программно-методическое, кадровое, информационное, материально-техническое, организационное.</p>

## 2. Введение

Настоящая Программа развития разработана в соответствии с целями реализации государственной политики Российской Федерации в области физической культуры и спорта, а также в области образования, и является управленческим документом, определяющим перспективы и пути развития учреждения на ближайшую перспективу (до 2028 года).

Программа развития - локальный акт учреждения, определяющий стратегические направления развития УОР № 2. Программа, как управленческий документ развития учреждения, определяет ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития, задает основные направления эффективной реализации государственного задания на оказание государственных услуг.

Программа определяет и открывает перспективы развития УОР № 2 на период до 2028

года, совершенствования целенаправленной учебно-тренировочной, образовательной, методической и управленческой деятельности всех сотрудников учреждения. Программа не противоречит Уставу учреждения, адаптирована к конкретным условиям УОР № 2.

Программа разработана на основе анализа состояния детско-юношеского спорта и спорта высших достижений в Санкт-Петербурге и УОР № 2, с целью определения дальнейших стратегических направлений физической культуры и спорта, в том числе подготовке высококвалифицированных спортсменов и специалистов отрасли физической культуры и спорта.

Основной целью УОР № 2 является подготовка спортивного резерва для спортивных сборных команд Санкт-Петербурга и Российской Федерации по олимпийским видам спорта и подготовка квалифицированных специалистов в области физической культуры и спорта со средним профессиональным образованием.

Содержание Программы учитывает опыт достижений прошлого, реалии и проблемы сегодняшнего дня, тенденции развития важнейших сфер социально-педагогической деятельности системы образования, современные методики подготовки спортивного резерва.

Программа, как перспективный план развития учреждения, призвана обеспечить:

- реализацию дополнительных образовательных программ спортивной подготовки в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки по видам спорта;
- разработку, внедрение и реализацию инновационных моделей организации образовательной практики учреждения в соответствии с требованиями ФГОС основного общего образования и среднего общего образования;
- эффективное выполнение государственного задания на оказание государственных услуг в соответствии с требованиями законодательства;
- обновление материально-технической базы учреждения с учетом требований современной действительности;
- повышение уровня удовлетворенности участников учебно-тренировочного и образовательного процесса качеством предоставляемых услуг.

Осуществление комплекса мероприятий Программы создает предпосылки для реализации целей, задач, направлений, форм, методов, а также условий обеспечения эффективности образовательной деятельности и спортивной подготовки обучающихся в процессе взаимодействия всех заинтересованных субъектов и общественных организаций.

### **3. Сроки и этапы реализации Программы развития**

Реализация Программы развития осуществляется поэтапно (3 этапа), в течение 5 лет.

**I этап (2024 год)** – становление системы работы, определение концепции и принципов реализации Программы, разработка Плана мероприятий Программы, проведение аналитической и диагностической работы.

**II этап (2025- 2027 годы)** - реализация Программы развития, внедрение модели развития, активизация работы за счет внутренних резервов и внешних связей; анализ деятельности, подведение промежуточных итогов реализации Программы.

**III этап (2028 год)** – обобщение и анализ конечных результатов Программы, планирование новых перспектив развития.

### **4. SWOT - анализ потенциала развития учреждения**

Анализ современного состояния системы подготовки высококвалифицированных спортсменов и образовательной системы учреждения позволил определить основные конкурентные преимущества УОР № 2. К их числу следует отнести:

- значительный авторитет УОР № 2 среди учреждений, осуществляющих подготовку